

Geen closing

Herfinanciering van Bernhoven

Ik zal direct de suspense wegnemen. Hoewel de titel misschien anders doet vermoeden, Bernhoven heeft wel degelijk haar herfinanciering rond. De doorontwikkeling van de zinnige zorg-strategie kan onverminderd doorgaan. Sterker nog, er is extra ruimte gecreëerd. Niet in de vorm van extra geld, maar wel extra vrijheid om de financiële koers te kunnen optimaliseren zonder dat de partners in deze herfinanciering terug naar de tekentafel moeten.

Het financieringsarrangement van Bernhoven bereikte eind 2017 haar contractuele einddatum. Een natuurlijk moment om af te wegen of de bestaande constructie nog past. Geert van den Enden, destijds nog CFO van Bernhoven, was heel stellig: “Ik begrijp prima waar we vandaan komen, maar op deze wijze gaan we niet verder,” was zijn introductie bij ons intakegesprek eind 2016, “Ik wil voor de toekomst geen bankiersrelatie, maar een partnerschap met elkaar opbouwen.” Dat werd dus de opdracht voor ILFA Treasury Support.

Wat volgde was een jaar waarin de transformatie van een min of meer standaard bankfinanciering in een flexibele vermogensstructuur is vormgegeven. Een structuur waarin de banken nog altijd een voorname rol vervullen, maar waarin ook plaats is gemaakt om anderen een rol te kunnen geven. Hiermee is de door Bernhoven gekoesterde wens om daadwerkelijk het ziekenhuis te worden dat eigendom is van allen die daar een belang bij hebben een flinke stap dichterbij gekomen. Afgelopen dinsdagavond hebben de partners een periode van intensief samenwerken feestelijk afgesloten. Wat begon als een traditioneel closing diner werd staande vergadering omgedoopt tot een openingsdiner. Dit typeert de sfeer waarin de samenwerking verloopt en waarvoor de hoofdrolspelers Bernhoven, Rabobank en ING Bank een groot compliment verdienen. “Je moet naar elkaar willen luisteren en openstaan voor beide kanten van het verhaal,” verklaarde Thomas Eterman van ING. “Zo ontstaat

partnerschap,” bevestigde Servaas Rouwhorst van Rabobank. Hierna werd een prachtige tombstone werd uitgereikt. Zo traditioneel blijven we dan toch weer wel. Zij het dat deze tombstone is gemaakt van niet zo traditioneel, milieuvriendelijk bamboe.

Mede namens Gerard van Baar, dank voor de fijne samenwerking.

Irma Langeroot

ILFA Treasury Support

A vertical bamboo-textured graphic that serves as a tombstone. At the top, it features the title 'Natuurlijk Bernhoven' in purple, with the subtitle 'Samen eigentijds de allerbeste zorg bieden' in green. Below this is a large, stylized letter 'B' composed of colorful fingerprint-like patterns. The word 'bernhoven' is written in a lowercase, grey, sans-serif font. Underneath, the amount 'EUR 115.000.000' is displayed in purple. Further down, the text 'Werkkapitaal / Financiering / Treasury' is in green, followed by 'samen realiseren van de Droom strategie' in purple and 'innovatief, zinnige patientgerichte zorg, passende governance' in green. A thin green line separates this from the phrase 'trotse partners' in a small grey font. Below the line are the logos for Rabobank, ING, NautaDutilh, Ilfa treasury support, and akd. At the bottom, the date 'januari 2018' is printed in a small grey font.

Natuurlijk Bernhoven
Samen eigentijds de allerbeste zorg bieden



bernhoven

EUR 115.000.000

Werkkapitaal / Financiering / Treasury
samen realiseren van de Droom strategie
innovatief, zinnige patientgerichte zorg, passende governance

trotse partners

 **Rabobank**  **ING**

 **NautaDutilh**  **Ilfa treasury support**  **akd**

januari 2018